



GT n°6 du réseau EIT en Île-de-France

Jeudi 14 septembre 2023

9h-12h30

VOS INTERLOCUTEURS :

Stevan VELLET, s.vellet@inddigo.com

Alice SARRAN, a.sarran@inddigo.com

Sarah JEANNEROD, jeannerod@oree.org



INTRODUCTION



1. **Rencontres croisées (70 minutes)**
2. **Expression du niveau de maturité (35 minutes)**
3. **Expression des besoins (35 minutes)**
4. **Présentation de l'accompagnement et des outils (10 minutes)**
5. **Actualités EIT et prochaines étapes (5 minutes)**

SOMMAIRE

1. Rencontres croisées

2. Expression du niveau de maturité

3. Expression des besoins

4. Présentation de l'accompagnement et des outils

5. Actualités EIT et prochaines étapes

Objectif : Présenter sa démarche et encourager les échanges



Consignes :

- Formation de binômes entre un lauréat de la saison 1 et un lauréat de la saison 2
- Échange par deux
 - Se présenter, présenter sa structure
 - Présenter sa démarche : périmètre d'actions, année de lancement, objectifs, premières réalisations
- Présentation de son binôme au reste du groupe

TEMPS DE PAUSE



SOMMAIRE

1. Rencontres croisées

2. Expression du niveau de maturité

3. Expression des besoins

4. Présentation de l'accompagnement et des outils

5. Actualités EIT et prochaines étapes

EXPRESSION DU NIVEAU DE MATURITÉ

Atelier dynamique : questions de positionnement



- **Votre démarche existe-t-elle depuis plus de trois ans ?**

Sur les 11 démarches représentées lors de la séance, seules trois existent depuis trois ans ou plus.

- **Quel portage pour votre démarche ?**

Tout comme l'avait démontré [l'état des lieux du fonctionnement des démarches d'EIT de 2020 de l'ADEME](#), les collectivités et les associations sont les structures le plus souvent représentées comme porteuses de démarches d'EIT. Sur les 11 démarches présentes, 3 structures porteuses sont des associations et 6 sont des collectivités.

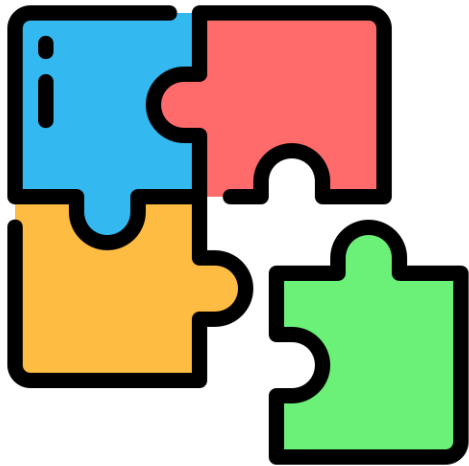
- **Avez-vous déjà organisé des ateliers d'identification de synergies ou des diagnostics d'entreprises ?**

5 démarches ont déjà mis en place des ateliers ou diagnostics. Des modes de mobilisation différents ont été mis en avant :

- **Démarche de la mairie du 11e** : des ateliers en visio-conférence au sujet de la collecte mutualisée de bio-déchets avec les commerçants. La récolte de données de volumes a été faite par une association en porte à porte.
- **GPSEO** : des ateliers de détection de synergies en présentiel avec une mobilisation par e-mail, des interventions auprès des clubs d'entreprises et de nombreuses relances.
- **GPSEA** : focus sur filières très présentes sur le territoire (BTP, biodéchets etc.) Travail avec le bureau d'études Upcyclea et leur plateforme my upcyclea qui facilite les échanges entre entreprises – un atelier par filière en distanciel a été organisé. Mobilisation par e-mail, questionnaire sur les besoins et relances téléphoniques.
- **Comité éco** : Focus alimentation et logistique : récolte d'informations sur les besoins et les actions déjà mises en place : trois chargés d'animation commerces et habitants et trois chargés de développement entreprises sensibilisent les acteurs alimentaires du périmètre à la gestion des déchets et aux synergies inter-entreprises.

EXPRESSION DU NIVEAU DE MATURITÉ

Positionnement argumenté

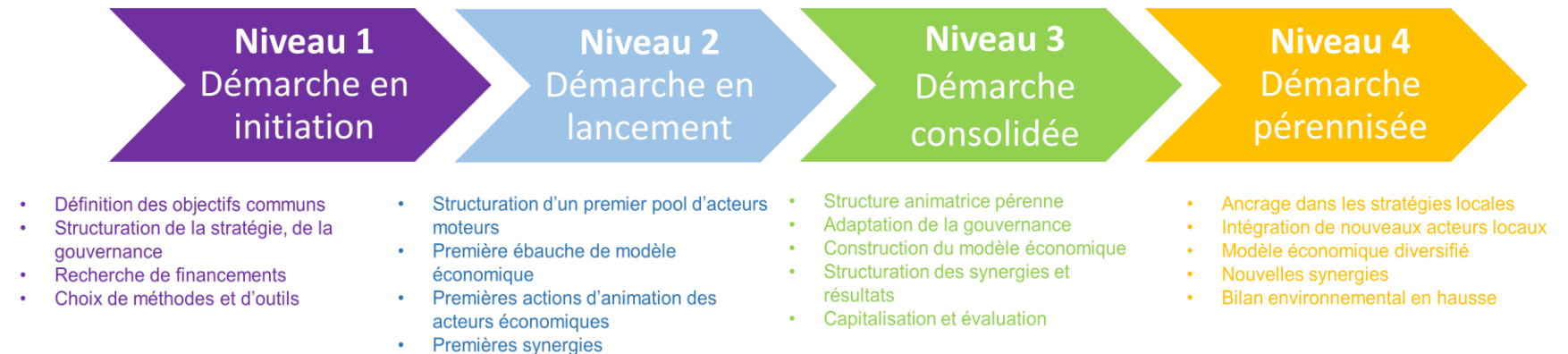


Niveau de maturité :

- **Temps de réflexion individuel : Présentez votre démarche sur un post-it**

➤ Le nom de la démarche et du porteur

- **Positionner le post-it sur la frise selon le niveau de maturité**



- **Argumenter ce positionnement**

➤ Pourquoi ce niveau ?

EXPRESSIION DU NIVEAU DE MATURITÉ

Positionnement argumenté

Niveau 1 Démarche en initiation

Association Pointcarré

Gouvernance en structuration
Pas d'animation : besoin de RH dédiées
En réflexion sur les outils (flux, cartographie etc.)

CCI 94 / PEMB

Gouvernance à structurer
Mobilisation des réseaux d'entreprises à faire
Besoin de RH

Théâtre de l'aquarium

Définition des objectifs en cours
Pas de gouvernance : seuls à l'impulsion de la démarche
En découverte des acteurs
Benchmark des outils en cours
En recherche de financements

Agglomération Paris Saclay

Gouvernance à structurer
Mobilisation des réseaux d'entreprises à faire

EPT Paris Terres d'Envol

Méthodologie définie mais structuration en cours (benchmark outils)

Niveau 2 Démarche en lancement

Paris circulaire 11e

Pas de modèle économique structuré
Actions de mutualisations développées
Objectifs et besoins identifiés sur le périmètre
Pas d'outils
Gouvernance à structurer : des acteurs identifiés

Communauté urbaine GPS&O

Stratégie structurée (COT, référentiel EC etc.)
Outils utilisés (Edgar)
Gouvernance peu structurée mais existante (volonté des élus, CCI etc.)
Synergies mises en œuvre sur Limay
Webinaires et ateliers mis en place

Communauté portuaire Seine Aval

Gouvernance non structurée :
Comités de pilotage sur des actions spécifiques mais restent seuls la plupart du temps
Ancrage dans les stratégies locales
Modèle économique non structuré
Actions lancées sur la mobilité

Cœur d'Essonne Agglomération

Stratégie développée depuis 2016 (SCoT, Feuille de route)
Gouvernance et pilotage à structurer
Actions lancées : travail sur trois périmètres :
1. Groupe métiers autour de la logistique / transport
2. Expérimentations avec les commerces de centre-ville : biodéchets, cartons, mutualisations
3/ ZAE : travaux en lancement

Niveau 3 Démarche consolidée

Grand Paris Sud Est Avenir

10 synergies de substitution à pérenniser et à consolider
Ateliers récents avec les entreprises sur la mutualisation

Niveau 4 Démarche pérennisée

SOMMAIRE

1. Rencontre croisée des participants

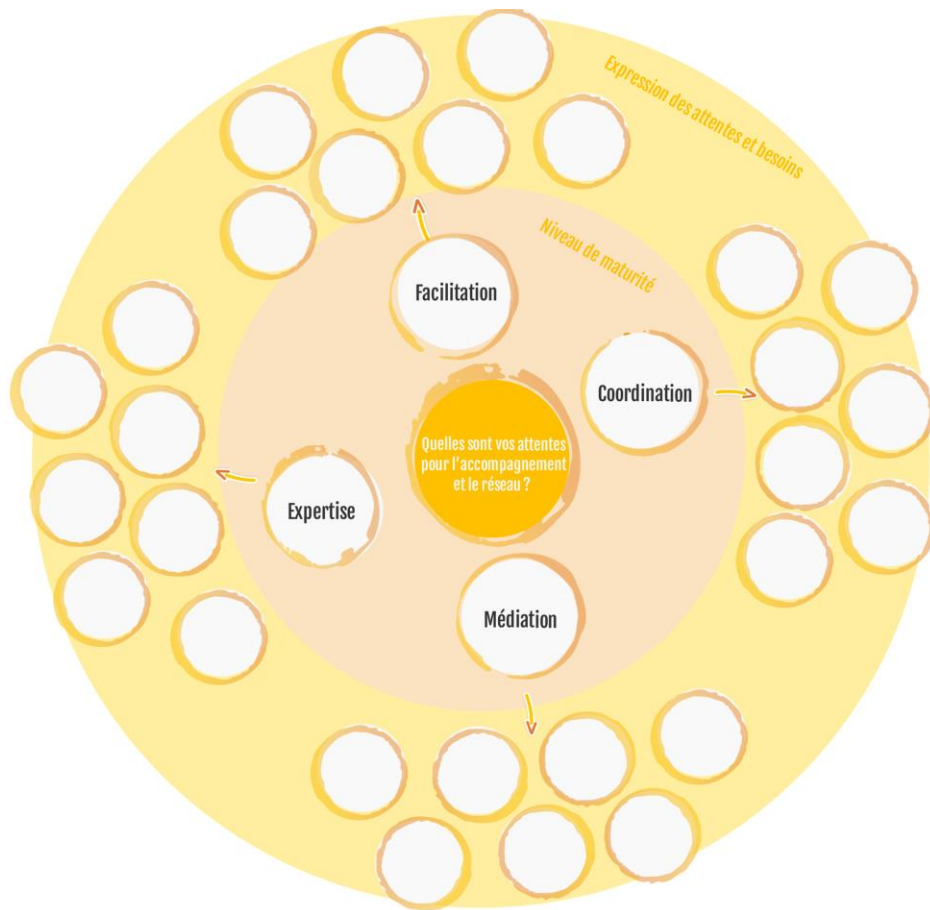
2. Expression du niveau de maturité

3. Expression des besoins

4. Présentation de l'accompagnement et des outils

5. Point actualités EIT et prochaines étapes

Positionnement sur les attentes



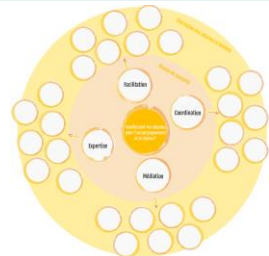
Les besoins pour l'année à venir :

➤ Quelles sont vos attentes/besoins en termes d'accompagnement (saison 1 et 2) ?

Sur les 4 items :

- *Facilitation*
- *Coordination*
- *Médiation*
- *Expertise*

Positionnement sur les attentes



Coordination

- *Consolider et définir des modes de gouvernances ++*
- *Faciliter, diversifier et pérenniser les financements ++*
- *Recruter un prestataire pour accompagner la démarche*
- *Choix d'un prestataire*
- *Définir des indicateurs de mesure*
- *Suivre, évaluer et communiquer sur les résultats de la démarche +++*
- *Communiquer et promouvoir la démarche*

Médiation

- *Développer, renforcer et diversifier le réseau*
- *Faciliter les relations avec les organismes de recherche*

Facilitation

- *Développer de l'ingénierie ++*
- *Méthodes pour mobiliser les acteurs (entreprises) dans la démarche d'EIT +++*
- *Outils d'animation (réunion multi-acteurs, détection synergies) +++*

Expertise

- *Réaliser une analyse territoriale EIT/EC ++*
- *Collecter les données d'un diagnostic de flux/bilan matière*
- *Réaliser une comptabilité des flux*
- *Qualifier les opportunités de synergies ++*
- *Formation opérationnelle des présidents de clubs*
- *Formation aux métiers EIT/EC*
- *Visites d'entreprises*

Panel des compétences d'animation :

Facilitation

- Mobiliser les partenaires
- Animer des réunions multi-acteurs
- Animer des ateliers de détection de synergies
- Développer de l'ingénierie et des services d'EIT

Coordination

- Identifier et mobiliser les acteurs et partenaires clés de la démarche
- Définir un mode de gouvernance multi-acteurs de la démarche
- Définir une stratégie d'action co-construite
- Recruter un prestataire pour accompagner la démarche
- Identifier ou créer une structure capable de porter la mission d'EIT sur le territoire
- Suivre et évaluer les résultats de la démarche
- Communiquer et promouvoir la démarche
- Faciliter le financement pérenne (et diversifié) de la démarche

Médiation

- Appréhender les jeux d'acteurs
- Faciliter les négociations
- Assurer la médiation entre différents acteurs
- Développer, renforcer, diversifier son propre réseau

Expertise

- Réaliser une analyse territoriale EIT/EC
- Collecter les données d'un diagnostic de flux / Bilan matière
- Visiter les entreprises
- Qualifier les opportunités de synergies
- Réaliser l'étude de faisabilité des synergies à concrétiser
- Réaliser une comptabilité de flux à l'échelle de certaines filières et/ou du territoire
- Apporter de l'expertise technique sur les phases d'identification et de mise en œuvre des synergies

HISTORIQUE DES SÉANCES DE GROUPE DE TRAVAIL



Date	Sujets traités
12/05/2022	<u>Séance 1 : Rencontre entre lauréats et présentation des accompagnements</u>
15/09/2022	<u>Séance 2 : Identification, sensibilisation et mobilisation des acteurs clés de l'EIT</u>
06/02/2023	<u>Séance 3 : Outils méthodologiques à disposition pour l'identification des synergies</u>
03/04/2023	Séance 4 : Intervention de Jennifer Pinna - Retour d'expérience canadien
09/05/2023	<u>Séance 5 : Présentation et prise en main de l'outil d'évaluation FLIPSE</u>
22/06/2023	<u>Séance 6 : Atelier d'intelligence collective : co-développement</u>
14/09/2023	Séance 7 : Rencontre des lauréats, expression des besoins, présentation des accompagnements
28/11/2023	Séance 8 : A définir

SOMMAIRE

1. Rencontres croisées des participants

2. Expression du niveau de maturité

3. Expression des besoins

4. Présentation de l'accompagnement et des outils

5. Actualités EIT et prochaines étapes

Pour les lauréats, Deux modalités d'accompagnement complémentaires



- Un accompagnement individuel
- Un accompagnement collectif



LAURÉAT - UN ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Le volet individuel sera assuré par des échanges bilatéraux avec les porteurs de projets.



Des entretiens individuels

(échanges, partage de ressources, bonnes pratiques, expertises EIT, suivi du projet)

Des expertises activées en fonction des besoins

(expertises déploiement EIT, expertises techniques, etc..)

Mise à disposition d'une hotline

(disponibilités des experts, renvoi direct vers le bon interlocuteur)

Création d'une foire aux questions (FAQ)

(formalisation des échanges et partage)

Les avantages

- Un interlocuteur privilégié
- Des réponses sur-mesure à des problématiques spécifiques
- Un centre de ressources à votre disposition

UN ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

Pour instaurer une dynamique de réseaux basée sur le partage et la coopération entre les acteurs, ces réunions doivent créer un cadre de confiance.



Des groupes de travail

(co-développement, réunion de travail, REX, visites de sites)

Des évènements régionaux

(un par an)

Des formations

(Une en octobre 2023)

Groupe communauté spécifique sur une plateforme

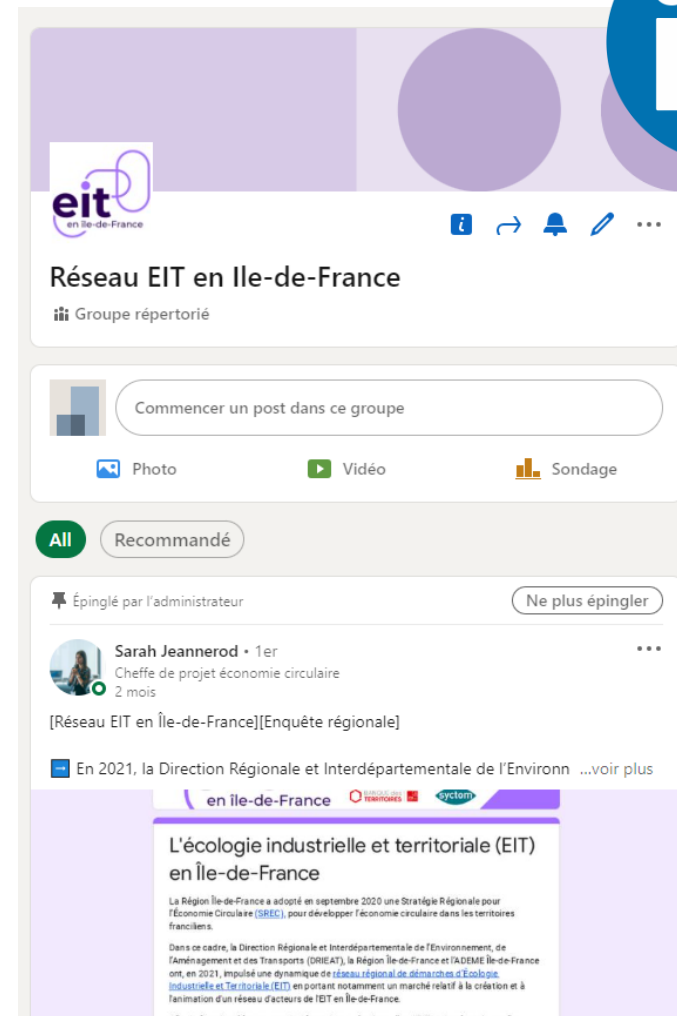
(Poursuivre les échanges après les rencontres)

Les avantages

- Créer et développer un esprit réseau
- Bénéficier de l'intelligence collective
- Bénéficier de liens de confiance et de conditions d'échanges facilitées

LES OUTILS NUMÉRIQUES DU RÉSEAU

Le Groupe LinkedIn



[Pour rejoindre le groupe LinkedIn](#)

LES OUTILS NUMÉRIQUES DU RÉSEAU

Le centre de ressources Synapse

Réseau EIT en Île-de-France



Créé le 13-07-2022
Animateur: Stevan Vellet
25 membres
Organisations membres de la communauté
Adhésion: communauté ouverte
1084

Forums Pages / Wiki Documents Agenda Signets

Rechercher



Réseau ; EIT ; Île-de-France



Par Stevan Vellet
24-07-2023

Sensibilisation en EIT

Cette page a vocation de mettre en lumière des actions de sensibilisation à l'EIT PAGE 1 : Les Mines Saint-Etienne récompensées par le prix du dispositi (...)

Page 6 | 0



Par Stevan Vellet
21-07-2023

” SUPPORT ET COMPTE-RENDU DU GTN°5 DES LAURÉATS DE L'AMI EIT ”



- STEVAN VELLET -

[Rejoignez le centre de ressources :](#)



synapse

Réseau national des acteurs
de l'écologie industrielle et territoriale

D'autres ressources à venir dans le cadre du réseau :



Les fiches sensibilisation
EIT



L'annuaire du réseau



La liste de REX en Ile-de-
France



Des fiches d'apport
techniques et juridiques



Une analyse des dynamiques
d' EIT en Ile-de-France

SOMMAIRE

1. Rencontres croisées

2. Expression du niveau de maturité

3. Expression des besoins

4. Présentation de l'accompagnement et des outils

5. Actualités EIT et prochaines étapes



- Les rencontres nationales de l'EIT – 22 et 23 novembre 2023

Lieu : Le Havre

[Pour en savoir plus](#)



- 7ème édition de Grand Paris Circulaire – Du 3 au 13 octobre 2023

Lieu : Grand Paris

[Pour en savoir plus](#)



- Campagne d'évaluation ELIPSE – *Jusqu'à novembre 2023*

Rendez-vous sur la [plateforme](#)

[Pour en savoir plus](#)



Le 19 octobre : Formation à l'outil EDGAR

Le 28 novembre matin : Prochain GT