



## ● Reporting EIT et indicateurs Synergies

Les indicateurs EIT permettent à la fois d'analyser le fonctionnement et l'organisation de la démarche EIT ainsi que les résultats induits par la mise en œuvre des synergies pour les acteurs économiques et le territoire.

Le calcul des indicateurs est très important pour diverses raisons :

- Analyser la performance de la démarche ;
- Sensibiliser de nouveaux acteurs à intégrer la démarche ;
- Proposer un reporting précis à ses financeurs ;
- Construire sa grille de cotisation ;
- Plus ponctuellement : Mettre en œuvre des stratégies d'auto-financement basées sur les économies générées.

En France, un outil d'évaluation global existe avec le référentiel ELIPSE. Soutenu par l'ADEME et porté par l'association OREE, son utilisation est demandée *a minima* pour toute démarche soutenue par l'ADEME. ELIPSE permet ainsi une centralisation des indicateurs et une vision nationale de l'EIT. D'autres expérimentations nationales (ex : PNSI) ou locales ont proposé des d'indicateurs basés sur l'impact des synergies uniquement.

### Référentiel ELIPSE

Cette plateforme internet est le fruit de 2 ans de co-construction avec des chercheurs, des experts de terrain et les acteurs des territoires.

Le Référentiel ELIPSE s'adresse à tout type de territoire et tout niveau de maturité de projet. Il propose un cadre commun pour les porteurs de projet pour co-évaluer leurs initiatives avec les acteurs du territoire. C'est également un outil de suivi pour les acteurs qui les soutiennent.

- 29 indicateurs
- une visualisation graphique des résultats (radar, courbes)
- 1 guide d'utilisation
- des conseils pour les projets



Référentiel ELIPSE - [www.referentiel-elipse-eit.org](http://www.referentiel-elipse-eit.org)

Elles et ils ont permis la rédaction de cette fiche :

- [Christophe MARQUET](#), ADEME (remplacé par Thibaud ROUESNÉ)
- [Magali SILVA](#), APESA
- [Ronan LEONARD](#), Initiatives Durables
- [Stevan VELLE](#)T, OREE (Remplacé par Sarah Jeannerod)

Mais aussi les délégations ADEME/REGION Normandie et Grand-Est, Mydiane, le réseau des CCI, la DRIEE et l'ULCO

Rédaction : [Alexandre DAIN](#), SOLTENA.

## Objectifs

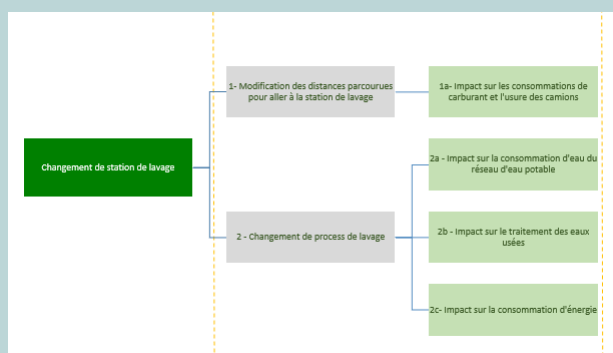
- Proposer une dizaine d'indicateurs « synergies » ;
- Proposer des méthodes de calcul associées ;
- Uniformiser et simplifier le travail d'évaluation de synergies sur l'ensemble du territoire national afin de mieux capitaliser les résultats et les gains obtenus ;

## Les bonnes pratiques pour d'évaluation et de reporting

### Bien identifier les impacts de sa synergie

Pour évaluer une synergie, le principe est de comparer la situation initiale (avant la synergie) à la situation post-synergie. Il est assez simple d'identifier les principaux enjeux positifs de la synergie (tonnes valorisées, € économisés, etc.), mais certaines externalités, parfois négatives, sont régulièrement oubliées : augmentation des transports ou augmentation du temps passé par les salarié-e-s par exemple. Afin de bien identifier l'ensemble de ces impacts, certains acteurs comme Initiatives Durables ont mis au point des arbres des conséquences. Ils permettent rapidement d'identifier les paramètres qui ont évolué grâce à la synergie.

#### Exemple d'arbre des conséquences lié à la mise en œuvre d'une station de lavage mutualisée (Initiatives Durables)



### Favoriser l'implication des entreprises dans la mise à disposition de données

Une fois les impacts bien identifiés, il est nécessaire de collecter les données associées. Cette tâche, qui incombe généralement au poste d'animation de la démarche, est souvent chronophage et demande de nombreuses relances des entreprises, parfois peu enclines à fournir ces données. Pour faciliter l'implication des entreprises, 2 approches semblent se détacher :

- Faire signer des engagements aux entreprises participant à la démarche dès le début du projet, en spécifiant la nécessité de reporting en échange d'une mise à disposition d'un-e facilitateur-trice pour la mise en œuvre des synergies (ex du PNSI)
- Obliger le reporting pour valider le paiement des études de faisabilité par l'ADEME et la Région (réflexion en cours en Normandie).

Pour ce qui concerne la question de la confidentialité des données, les démarches étudiées montrent qu'une bonne proximité et relation de confiance avec les entreprises limitent fortement ce frein.

### Mettre en place une stratégie nationale de reporting

Lors de l'évaluation des démarches, l'animateur-trice se retrouve souvent seul-e à valider ses méthodologies de calcul. On retrouve donc au niveau national une grande disparité dans les approches qui se reporte dans les résultats intégrés au final dans ELIPSE. Pour y remédier, la Nouvelle-Aquitaine a intégré dans les missions de son Centre Régional EIT l'appui à l'évaluation des démarches et des synergies, en s'appuyant sur un outil de reporting unique exclusivement dédié aux synergies.

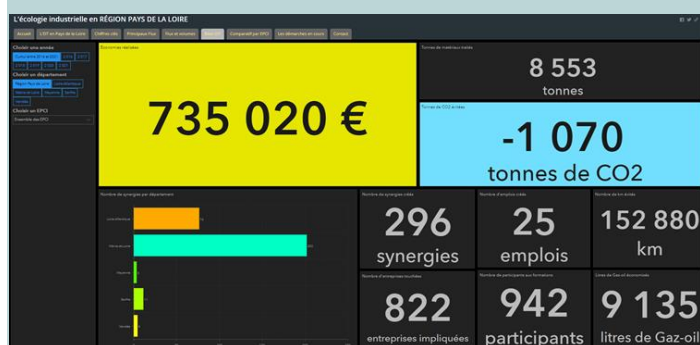
#### Outil de reporting EIT Nouvelle-Aquitaine

Interface de l'outil de reporting EIT Nouvelle-Aquitaine. Elle permet de saisir des données sur une synergie, y compris le nom, la description, le type de ressource, les participants, l'année, le type de synergie, l'état, la ressource, et les indicateurs (matière réintégrée, emploi ETP, retour énergétique, chaleur réintégrée).

### Mettre en valeur les résultats et analyser les politiques publiques

De plus, une évaluation efficace et uniforme permet de compiler facilement les résultats à des échelles territoriales locales, régionales voire nationales. A l'échelle locale, cette communication permet de favoriser le dynamisme de la démarche et de justifier les financements alloués aux projets. A des échelles régionales, l'évaluation permet d'analyser les politiques publiques dédiées à l'EIT et de les améliorer. Pour faciliter la mise en valeur macro des principaux indicateurs, la CCI a développé un outil de visualisation de données (voir ci-dessous).

#### Mise en valeur des indicateurs EIT compilés en Pays de la Loire (CCI, 2020)



## Les indicateurs « synergies » et la matrice d'aide à l'évaluation



### Les indicateurs

| 1.1  | Réduction de la consommation matière                           | Réduction totale de la consommation matière                                                     | t / 1 an                       |
|------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1.2  |                                                                | Réduction de la consommation matière hors inerte                                                |                                |
| 2.1  | Amélioration des modes de gestion et de traitement des déchets | Réduction totale des déchets envoyés à l'élimination                                            | t / 1 an                       |
| 2.2  |                                                                | Réduction des déchets non inertes envoyés à l'élimination                                       |                                |
| 2.3  |                                                                | Amélioration de la valorisation des déchets et augmentation de leur réemploi (hors territoire*) |                                |
| 4    | Réduction des consommations d'énergie (hors carburant)         |                                                                                                 | MWh / 1 an [Réduction]         |
| 5    | Production d'énergie renouvelable                              |                                                                                                 | MWh / 1 an [Production]        |
| 6    | Réduction des consommations d'eau                              |                                                                                                 | m3 / 1 an [Réduction]          |
| 7    | Réduction des émissions de GES                                 |                                                                                                 | eqCO2 [Réduction]              |
| 8    | Réalisation d'économies financières                            |                                                                                                 | k€ / 1 an [économies]          |
| 9.1  | Retours bénéfiques pour les entreprises et le territoire       | Chiffre d'affaires généré                                                                       | k€ / 1 an [Chiffre d'affaires] |
| 9.2  |                                                                | Investissements réalisés                                                                        | k€ / 1 an [Investissements]    |
| 10   | Développement de nouvelles activités et entreprises            |                                                                                                 | Nouvelles activités [créées]   |
| 11.1 | Développement et maintien de l'emploi                          | Création d'emplois                                                                              | ETP [créés]                    |
| 11.2 |                                                                | Maintien de l'emploi**                                                                          | ETP [maintenus]                |

Au total, 15 indicateurs ont été retenus pour l'évaluation des synergies, regroupés en 11 grandes catégories et permettant de mesurer les impacts sur la matière / les déchets, l'eau, l'énergie, les finances, l'emploi ou encore les émissions de GES. Chaque indicateur est rapporté à une unité de mesure sur une année, permettant à la fois d'additionner des synergies récurrentes (ex : échange de chaleur) et des synergies ponctuelles (ex : don de matériel).

Concernant les indicateurs liés à la matière ou aux déchets, 2 choix sont systématiquement proposés : indicateurs totaux et indicateurs excluant les matières inertes fortement pondéreuses (ceci dans un souci de comparaison plus pertinente des démarches et en lien avec les travaux d'observation menés sur les territoires).

**Bonne pratique associée à l'utilisation de ces indicateurs.** Pour les indicateurs dédiés aux ressources matière, énergie et eau, il est conseillé d'analyser en plus leurs valeurs relatives, en calculant le % de réduction par rapport à la totalité des ressources consommées ou des pertes générées sur le territoire (ex : % de déchets réduits par rapport aux déchets générés par les acteurs économiques du territoire ou participant à la démarche). Ceci permettra de mesurer la performance réelle de la démarche vis-à-vis des enjeux de réduction des consommations de ressources.



### L'arbre des conséquences pour faciliter l'évaluation des impacts de la synergie

Afin de faciliter l'évaluation de chaque indicateur, l'outil proposé dans le cadre du GT# Indicateurs de SYNAPSE propose de répondre à un ensemble de 24 questions. Chaque question correspond à un impact (positif ou négatif) susceptible d'être attribué à la synergie évaluée. Dès qu'une réponse « oui » est formulée, les cases et indicateurs à remplir s'afficheront et vous pourrez y entrer les données associées. Dès que vous aurez apporté une réponse à l'ensemble des questions, la dernière ligne du tableau vous donnera les résultats globaux associés à l'évaluation de votre synergie.

**Remarque : Pour les synergies liées à des mutualisations ou des échanges de matière, l'outil vous propose une aide pour faciliter notamment la distinction entre réduction des consommations matières et valorisation des déchets (en proposant différents scénarii de synergies). Pour les externalités négatives, le résultat doit commencer par un « - ».**

| Arbre des conséquences                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Ma synergie entraîne-t-elle :                                                                                       | Explication                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Cocher ("X") si |
| Une évolution de la consommation de matière première ?                                                              | La synergie mise en œuvre a-t-elle permis une substitution de matière première "vierge" (non dangereuse et dangereuse) ? Si oui, vers quelle solution de valorisation/réemploi ?<br>La synergie mise en œuvre a-t-elle permis une substitution de matière première "vierge" (non inerte) par une matière ou un déchet issu d'une autre entreprise ?<br>Un ou plusieurs acteurs économiques ont-ils diminué leur consommation de matière "vierge" grâce à l'action mise en œuvre (ex : optimisation process) ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| Une réduction de l'élimination des déchets ?                                                                        | La synergie a-t-elle permis d'éviter l'élimination de déchets inertes ?<br>La synergie a-t-elle permis d'éviter l'élimination de déchets non inertes (non dangereux et dangereux) ? Si oui, vers quelle solution de valorisation/réemploi ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |
| Une amélioration de la valorisation des déchets ou de leur réemploi ?                                               | La synergie a-t-elle permis une amélioration des modes de traitement des déchets générés (selon la hiérarchie des 3RVE) ? Uniquement pour des déchets de valorisation initiale ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |
| Une réduction de la consommation énergétique ?                                                                      | Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie chez les acteurs économiques concernés ont-elles engendrées une réduction ou une augmentation de la consommation énergétique (hors carburant) ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| Une évolution de la production / de l'utilisation d'ENR ?                                                           | La synergie mise en œuvre entraîne-t-elle une augmentation de la production d'électricité chez les acteurs économiques concernés et/ou sur le territoire ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |
| Une réduction de la consommation hydrique ?                                                                         | Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie chez les acteurs économiques concernés ont-elles engendrées une réduction des prélèvements d'eau ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
| Une évolution des distances et frais de transport et de logistique ?                                                | Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie ont-elles eu un impact sur l'optimisation de la logistique produit / process (limitation des retours à vide, amélioration des taux de remplissage, évolution des déplacements des véhicules de transport) ?<br>Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie ont-elles eu un impact sur l'optimisation des déplacements des salariés ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| Une évolution des mobilisations RH ?                                                                                | La mise en œuvre de la synergie a-t-elle eu un impact sur la mobilisation des salariés des acteurs économiques concernés ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |
| Une évolution des coûts (hors RH), des recettes et des investissements pour les acteurs économiques du territoire ? | La réduction des consommations matière a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?<br>La réduction des consommations énergétiques a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?<br>La réduction des consommations hydriques a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?<br>Une meilleure valorisation des déchets/matière et/ou leur réemploi ont-ils entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?<br>L'optimisation de la logistique et de transport ont-ils entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?<br>Les acteurs économiques concernés ont-ils pu générer de nouvelles sources de revenus grâce à cette synergie ?<br>Les acteurs économiques concernés ont-ils réalisés des investissements productifs pour développer la synergie ?<br>De nouvelles activités ont-elles été développées par les entreprises du territoire pour la réalisation de cette synergie ?<br>Une ou des entreprises ont-elles été créées dans le cadre de la mise en œuvre de cette synergie ?<br>Les nouvelles activités/entreprises développées ont-elles permis la création de nouveaux emplois ?<br>Les nouvelles activités/entreprises développées ont-elles permis le maintien d'emplois ? |                 |

Pour avoir accès à l'outil en version tableau : [cliquez ici](#).

La version de l'outil est susceptible d'évoluer dans le temps, en fonction des retours utilisateurs / utilisatrices.

## Evaluation, évolution et capitalisation

[illegible]

| Indicateur | Objectif                                           | Unité    | Référence | Evolution | Comparaison |
|------------|----------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-------------|
| 1.1        | Réduction de la consommation d'énergie             | 1 / 1 an | 26        | -33       | 11          |
| 1.2        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 32        | 80        | 266%        |
| 1.3        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 2         | 54        | 260%        |
| 1.4        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 0         | 3         | NC          |
| 1.5        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 22        | 5         | 23%         |
| 1.6        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 2         | 0         | 2           |
| 1.7        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 35        | 0         | 35          |
| 1.8        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 1000      | 12        | 1%          |
| 1.9        | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 15        | 0         | 15          |
| 1.10       | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 392       | 7         | 2%          |
| 1.11       | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 25        | 0         | 0%          |
| 1.12       | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 0         | 3         | NC          |
| 1.13       | Réduction de la consommation d'énergie non fossile | 1 / 1 an | 1         | 23        | 2300%       |

Ces 2 derniers onglets permettent aussi, s'ils sont utilisés par l'ensemble des démarche d'un territoire macro (ex : région), de compiler et d'analyser l'ensemble des synergies mises en œuvre à l'échelle de ce dernier. Il sera alors facile d'évaluer la politique EIT proposée à l'échelle d'une région par exemple.

**Pour aller plus loin et améliorer l'évaluation des synergies :**

- **Déploiement de l'outil d'évaluation.** La version actuelle de l'outil (V7) sera présentée dans le cadre d'un webinaire dédié à l'automne 2022. L'équipe d'animation SYNAPSE cherche des utilisateurs "pionniers" qui pourront témoigner à l'occasion de cet événement. Merci de vous manifester à l'adresse suivante : [animateurs@reseau-synapse.org](mailto:animateurs@reseau-synapse.org).
- **Intégration des indicateurs et des outils d'aide à l'évaluation dans la nouvelle version d'ELIPSE.** Le référentiel ELIPSE est actuellement en train d'évoluer. Les travaux menés intégreront les résultats du GT#INDICATEURS (indicateurs, unités, outils d'aide à l'évaluation) et participeront à son amélioration éventuelle ;
- **Faciliter l'évaluation des GES.** Afin de faciliter et d'uniformiser l'analyse des impacts GES des synergies, une calculatrice carbone avait été réalisée pour le programme PNSI. En utilisant la Base Carbone de l'ADEME, un outil similaire pourrait être déployé nationalement ;
- **Définir une méthodologie d'évaluation simplifiée des emplois maintenus.** La question du calcul des emplois maintenus montre encore un problème d'homogénéisation. Un travail complémentaire devra être réalisé à ce sujet ;

## Calcolatrice GES (PNSI)

### Synergy Carbon Calculator



**Outputs arising from a reduction in virgin raw materials**

| Material | Tonnage |
|----------|---------|
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |

**Claimable Output (CO2e)****0**

**Outputs arising from Landfill Diversion**

| Material | Tonnage |
|----------|---------|
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |

**Claimable Output (CO2e)****0**

**Outputs arising from a reduction in transportation**

| Fuel Type | Transport Distance of Current Supply (miles) | Transport Distance of Proposed Storage | Fuel Efficiency of Current Transportation (mile/gallon) | Fuel Efficiency of Proposed Transportation |
|-----------|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|           |                                              |                                        | 40                                                      | 40                                         |
|           |                                              |                                        |                                                         |                                            |
|           |                                              |                                        |                                                         |                                            |
|           |                                              |                                        |                                                         |                                            |

**Claimable Output (CO2e)****0**

Please refer to AA route map for transport distances  
[http://www.brexa.com/webcontent/transport\\_routes](http://www.brexa.com/webcontent/transport_routes).

Please Retain non-zero value for fuel efficiency even if no transport outputs are claimable

**Outputs arising from a reduction in energy use**

| Fuel Type | Energy Usage in Current Process (kWh/Annum) | Energy Usage in Modified |
|-----------|---------------------------------------------|--------------------------|
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |
|           |                                             |                          |

**Claimable Output (CO2e)****0**

**Total Claimable Output (CO2e)****0**

Where a combination of fuels is used record the FV's contribution of each fuel in the appropriate cell

Leave modified process column blank if synergy makes current process redundant