

Notice d'utilisation [octobre 2021]

- Diapo 2 : Objectifs et format de l'outil
- Diapo 3 : Liste des indicateurs retenus
- Diapo 4 : Evaluation de la performance d'une synergie
- **Diapo 5 : Comment analyser une synergie ?**
- Diapo 6 : Aide pour l'évaluation matière / déchets des synergies
- Diapo 7 : Outil de compilation des données brutes
- **Diapo 8 : Comment reporter une synergie dans le tableau général ?**
- **Diapo 9 : Comment reporter une synergie dans le tableau général ? Cas des synergies récurrentes**
- Diapo 10 : Outil d'analyse de la performance d'une démarche EIT
- **Diapo 11 : Comment comparer l'activité de sa démarche sur 2 années différentes ?**
- **Diapo 12 : Comment analyser la performance de sa démarche depuis une année de référence?**
- Diapo 13 : Suivi graphique de l'évolution de ma démarche par indicateur
- Diapo 14 : Evolutions de l'outil, FAQ et liens avec ELIPSE
- Diapo 15 : Contacts

Origine et Objectifs de l'outil

Issu du GT4 du Réseau SYNAPSE, cet outil vise à :

- **Proposer une batterie d'une dizaine d'indicateurs « synergies »**
- **Proposer des méthodes de calcul associées**
- **Uniformiser et simplifier le travail de reporting sur l'ensemble du territoire national afin de pouvoir mieux capitaliser les données**

Format de l'outil

Un tableur en libre accès téléchargeable ici : [LIEN](#)

« 1. Les indicateurs »

Cette feuille permet d'avoir une vue d'ensemble des indicateurs retenus qui seront évalués grâce à l'outil.

- **10 catégories, 15 indicateurs**
- **Des indicateurs mesurés en impact sur l'année civile évaluée** afin de permettre l'addition de synergies récurrentes (ex : échange de chaleur) et de synergies ponctuelles (ex : don de matériel)*.
- **1 définition pour chaque indicateur** afin de s'assurer de bien comprendre l'information demandée

1.1	Réduction de la consommation matière	Réduction totale de la consommation matière	t / 1 an
1.2		Réduction de la consommation matière hors inerte	
2.1	Amélioration des modes de gestion et de traitement des déchets	Réduction totale des déchets envoyés à l'élimination	t / 1 an
2.2		Réduction des déchets non inertes envoyés à l'élimination	
2.3		Amélioration de la valorisation des déchets et augmentation de leur réemploi (hors territoire*)	
3	Réduction des consommations d'énergie (hors carburant)		MWh / 1 an [Réduction]
4	Production d'énergie renouvelable		MWh / 1 an [Production]
5	Réduction des consommations d'eau		m3 / 1 an [Réduction]
6	Réduction des émissions de GES		eqCO2 [Réduction]
7	Réalisation d'économies financières		k€ / 1 an [économies]
8.1	Retours bénéfiques pour les entreprises et le territoire	Chiffre d'affaires généré	k€ / 1 an [Chiffre d'affaires]
8.2		Investissements réalisés	k€ / 1 an [Investissements]
9	Développement de nouvelles activités et entreprises		Nouvelles activités [créées]
10.1	Développement et maintien de l'emploi	Création d'emplois	ETP [créés]
10.2		Maintien de l'emploi**	ETP [maintenus]

Outil d'aide à l'évaluation des synergies EIT

« 2.x Impact synergie x »

Cette feuille permet d'analyser la performance de chaque synergie, à travers les 15 indicateurs retenus.

- **1 présentation de la synergie et des évolutions liées à sa mise en œuvre en comparaison à la situation initiale**
- **15 indicateurs, 24 questions**
- **1 feuille par indicateur** (créer une copie de la feuille pour analyser une seconde synergie ; attention à ne pas supprimer l'analyse de la première synergie)

Abre des conséquences		
Ma synergie entraine-t-elle :	Explication	Cocher ("X") si
Une évolution de la consommation de matière première ?	La synergie mise en œuvre a-t-elle permis une substitution de matière première "vierge" interte par une matière ou un déchet issu d'une autre entreprise ?	
	La synergie mise en œuvre a-t-elle permis une substitution de matière première "vierge" (non interte) par une matière ou un déchet issu d'une autre entreprise ?	
	Un ou plusieurs acteurs économiques ont-ils diminué leur consommation de matière "vierge" grâce à l'action mise en œuvre (ex : optimisation process) ?	
Une réduction de l'élimination des déchets ?	La synergie a-t-elle permis d'éviter l'élimination de déchets inertes ?	
	La synergie a-t-elle permis d'éviter l'élimination de déchets non inertes (non dangereux et dangereux) ? Si oui, vers quelle solution de valorisation/réemploi ?	
Une amélioration de la valorisation des déchets ou de leur réemploi ?	La synergie a-t-elle permis une amélioration des modes de traitement des déchets générés (selon la hiérarchie des 3RVE). Uniquement pour des déchets déjà valorisés initialement	
Une réduction de la consommation énergétique ?	Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie chez les acteurs économiques concernés ont-elles engendrées une réduction ou une augmentation de la consommation énergétique (hors carburant) ?	
Une évolution de la production / de l'utilisation d'ENR ?	La synergie mise en œuvre entraine-t-elle une augmentation de la production d'ENR chez les acteurs économiques concernés et/ou sur le	
Une réduction de la consommation hydrique ?	Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie chez les acteurs économiques concernés ont-elles engendrées une réduction des prélèvements d'eau ?	
Une évolution des distances et frais de transport et de logistique ?	Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie ont-elles eu un impact sur la réduction des distances liées à la valorisation des matières / déchets ?	
	Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie ont-elles eu un impact sur l'optimisation de la logistique produit / process (limitation des retours à vide, amélioration des taux de remplissage, évolution des déplacements des véhicules de transport) ?	
	Les évolutions liées à la mise en œuvre de la synergie ont-elles eu un impact sur l'optimisation des déplacements des salariés ?	
Une évolution des mobilisations RH ?	La mise en œuvre de la synergie a-t-elle un impact sur la mobilisation des salariés des acteurs économiques concernés ?	
Une évolution des coûts (hors RH), des recettes et des investissements pour les acteurs économiques du territoire ?	La réduction des consommations matière a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?	
	La réduction des consommations énergétiques a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?	
	La réduction des consommations hydriques a-t-elle entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?	
	La meilleure valorisation des déchets/matière et/ou leur réemploi ont-ils entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?	
	L'optimisation de la logistique et des transport ont-ils entraîné une réduction des coûts pour les acteurs économiques concernés ?	
La création ou le maintien d'emplois, d'entreprises ou d'activités ?	Les acteurs économiques concernés ont-ils pu générer de nouvelles sources de revenus grâce à cette synergie ?	
	Les acteurs économiques concernés ont-ils réalisés des investissements productifs pour développer la synergie ?	
	De nouvelles activités ont-elles été développées par les entreprises du territoire pour la réalisation de cette synergie ?	
	Une ou des entreprises ont-elles été créées dans le cadre de la mise en œuvre de cette synergie ?	
	Les nouvelles activités/entreprises développées ont-elles permis la création de nouveaux emplois ?	
	Les nouvelles activités/entreprises développées ont-elles permis le maintien d'emplois ?	

« 2.x Impact synergie x »

Comment analyser une synergie ?

- 1/ **Décrire sa synergie**
- 2/ **Répondre aux 24 questions** en mettant un « X » dans la colonne D associé à la question posée (colonnes B et C) si vous pensez que la synergie répond favorablement à cette dernière

*Remarque : Vous avez un doute entre « évolution de la consommation de matière première » et « réduction de l'élimination des déchets » ? **Reportez-vous à la feuille « Aide Synergies matière »** (voir diapo suivante)*

- 3/ Pour chaque question où un « X » est indiqué en colonne D, **préciser les éléments de réponses et indicateurs associés** (seules les cases devenues blanches sont à compléter)

Remarque : Si la synergie a un impact négatif sur l'indicateur évolué, indiquez un « - » avant le résultat

- 4/ Si l'indicateur à renseigner est entouré en rouge, l'évolution entraînée par la synergie (correspondant à la question posée) est susceptible d'entraîner aussi un **impact sur les émissions de GES**. Ne pas oublier de renseigner l'indicateur 6 (colonne P) le cas échéant.

« 3. Données brutes »

Cette feuille permet de compiler l'ensemble des impacts des synergies et actions mises en œuvre. Elle ne permet pas directement d'analyser les résultats, mais ce sont les données de ce tableau qui seront analysées grâce aux feuilles suivantes.

NOM de la synergie	Récurrent ?	Date	t / 1 an [Réduction]	t (hors I) / 1 an [Réduction]	t / 1 an [Non éliminées]	t (hors DI) / 1 an [Non éliminées]	t / 1 an [Mieux valorisées ou réemployées]	MWh / 1 an [Réduction]	MWh / 1 an [Production]	m3 / 1 an [Réduction]	eqCO2 [Réduction]	K€ / 1 an [économies]	Chiffre d'affaires généralisé [k€]	Investissem ents réalisés [k€]	Nouvelles activités [créées]	Création d'emplois [ETP]	Maintien de l'emploi [ETP]
Synergie 0		01/01/2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Synergie 1	X	01/05/2020	10	10				2			15	1					
Synergie 2		01/05/2020	3														
Synergie 3		01/05/2020			2		22					35					
Synergie 4		01/05/2020	5														
Synergie 5	X	01/05/2020		22					35				25				1
Synergie 6		01/10/2020															
Synergie 7		01/11/2020	8											100			
Synergie 8	X	01/12/2020								1000		356					

« 3. Données brutes »

Comment compléter le tableau de données ?

- 1/ **Nommer la synergie et la numéroter**
- 2/ **Dater la synergie** (date de mise en œuvre pour la première année ; 1^{er} janvier pour les années de récurrence)
- 3/ **Indiquer par un « x » si la synergie est récurrente** (se poursuit dans le temps, les années suivantes).
- 4/ **Compléter les colonnes liées aux indicateurs** en collant ici la dernière ligne (ligne 65) de la feuille « 2.x Impact synergie x » de la synergie correspondante (utilisez la fonction « option de collage - valeur »).

« 3. Données brutes »

Comment compléter le tableau de données ? Cas des synergies récurrentes

Pour comptabiliser une synergie récurrentes sur les années suivant sa mise en œuvre, il vous suffit de :

- 1/ **Copier/coller la ligne de l'année N-1** de la synergie correspondante
- 2/ **Modifier la date** (01/01 de l'année en cours)
- 3/ En fin d'année, **mettre à jour les indicateurs** en reprenant la feuille « 2.x Impact synergie x » associée à la synergie et en ajustant les réponses aux différentes questions en fonction des résultats de la synergie sur l'année étudiée, puis en collant la dernière ligne dans le tableau comme indiqué dans le point 4 de la diapositive précédente.

Cas spécifique des indicateurs emplois (ETP) et création d'activités : pour ces 2 indicateurs exclusivement associés à des synergies récurrentes, vous ne noterez en année N+1 que les évolutions vis-à-vis de l'année précédente. Ex pour les ETP : si 2 emplois ont été créés en année N, indiquez en N+1 « 0 » si les 2 emplois ont été maintenus, « -1 » s'il ne reste qu'un seul emploi suite à l'évolution de la synergie ou « +3 » si 3 nouveaux postes supplémentaires ont été créés.

« 4. Tableau de Bord »

Cette feuille permet d'avoir une vision globale de chaque indicateur et de comparer l'évolution de la performance de la démarche, soit en comparant la mise en œuvre effective de synergies entre 2 années différentes, soit en mesurant l'impact global de la démarche depuis une année de référence.

Années

2019

2020

2021

2022

<01/01/2019

Années

2019

2020

2021

2022

<01/01/2019

				Référence	Evolution		Comparaison
1.1	Réduction de la consommation matière	Réduction totale de la consommation matière	t / 1 an	26	-15	-58%	11
1.2		Réduction de la consommation matière hors inerte		32	85	266%	117
2.1	Amélioration des modes de gestion et de traitement des déchets	Réduction totale des déchets envoyés à l'élimination	t / 1 an	2	14	700%	16
2.2		Réduction des déchets non inertes envoyés à l'élimination		0	3	NC	3
2.3		Amélioration de la valorisation des déchets et augmentation de leur réemploi (hors territoire*)		22	5	23%	27
4	Réduction des consommations d'énergie (hors carburant)		MWh / 1 an [Réduction]	2	0	0%	2
5	Production d'énergie renouvelable		MWh / 1 an [Production]	35	0	0%	35
6	Réduction des consommations d'eau		m ³ / 1 an [Réduction]	1000	12	1%	1012
7	Réduction des émissions de GES		eqCO ₂ [Réduction]	15	0	0%	15
8	Réalisation d'économies financières		€ / 1 an [économies]	392	7	2%	399
9	Retours bénéfiques pour les entreprises et le territoire		€ / 1 an [Chiffre d'affaires & Investissements]	25	0	0%	25
10	Développement de nouvelles activités et entreprises		Nouvelles activités [créées]	0	1	NC	1
11	Développement et maintien de l'emploi**		ETP [créés ou maintenus]	1	23	2300%	24

« 4. Tableau de Bord »

Comment comparer l'activité de ma démarche sur 2 années différentes ?

Pour analyser l'activité de votre démarche et comparer 2 années différentes, il vous suffit de :

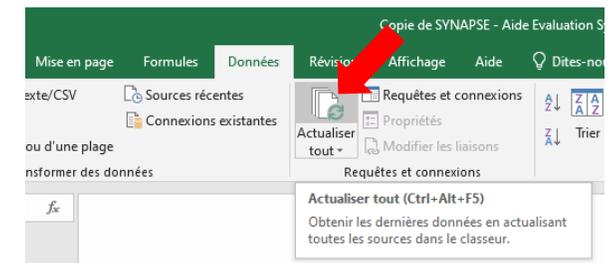
- 1/ **Sélectionner une année au-dessus de la colonne « référence »**

Le bilan des externalités liés à la mise en œuvre des synergies sur cette année s'affiche.

- 2/ **Sélectionner une année différente au-dessus de la colonne « comparaison »**

Le bilan des externalités liés à la mise en œuvre des synergies sur cette année s'affiche, ainsi que l'évolution brute et en pourcentage entre l'année comparée et l'année de référence.

Remarque : Pensez à actualiser les données pour que les données soient à jour.



« 4. Tableau de Bord »

Comment analyser la performance de sa démarche depuis une année de référence ?

Pour analyser la performance de sa démarche, il est possible de comparer une année de référence à la somme des impacts des synergies mises en œuvre depuis cette année de référence. Pour comparer l'évolution d'une démarche depuis l'année 2019 :

- **1/ Sélectionner l'année 2019 au-dessus de la colonne « référence »**

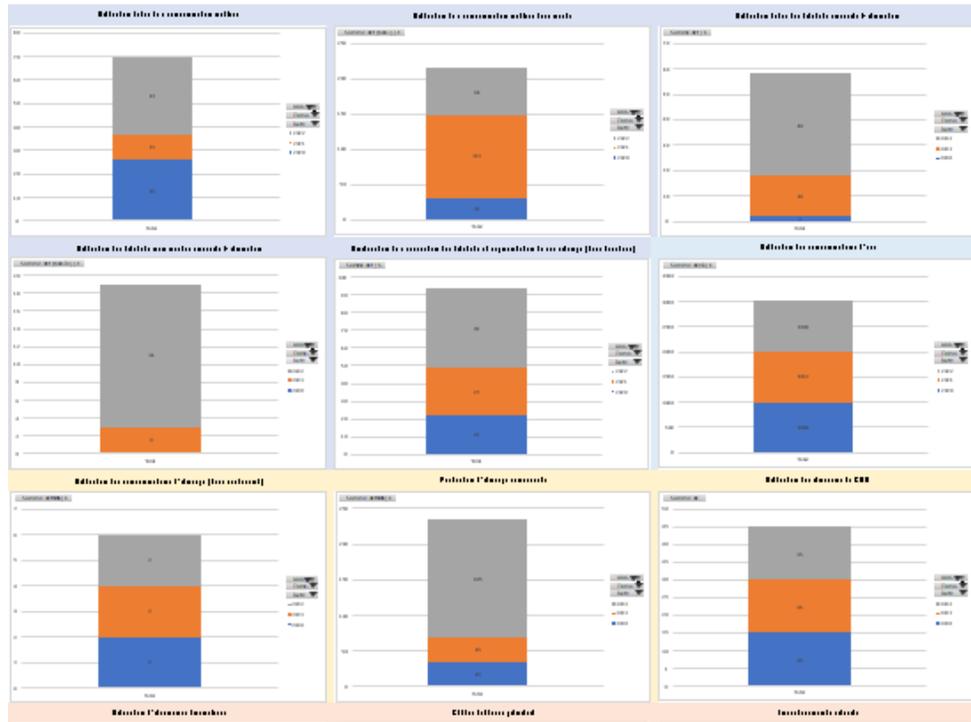
Le bilan des externalités liés à la mise en œuvre des synergies sur cette année s'affiche.

- **2/ Sélectionner l'ensemble des années de 2019 à aujourd'hui (2019 + 2020 + 2021) au dessus de la colonne « comparaison ».** Pour cela, utiliser la fonction « ctrl + clic gauche »

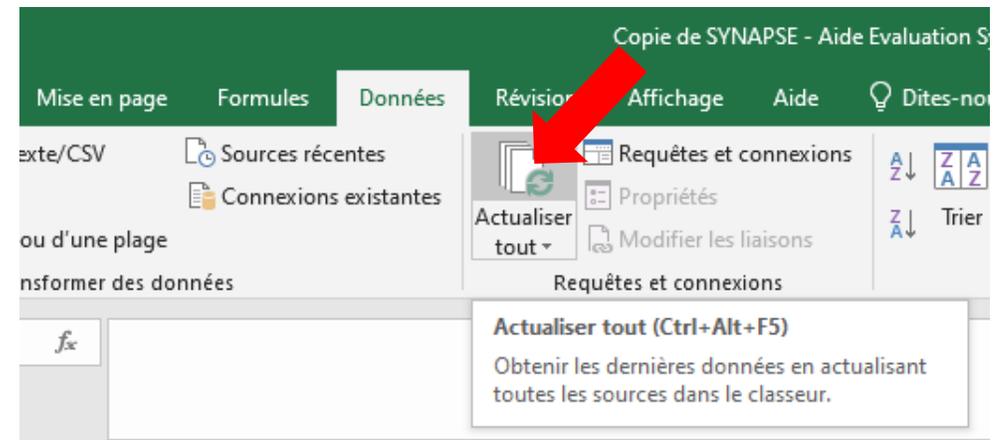
Le bilan des externalités liés à la mise en œuvre des synergies depuis 2019 s'affiche, ainsi que l'évolution brute et en pourcentage entre l'année comparée et l'ensemble des synergies mises en œuvre. En sélectionnant l'ensemble des années, un bilan global de la performance de la démarche depuis sa création s'affiche.

« 5. Graphiques »

Cette feuille permet d'avoir une visibilité, pour chaque indicateur, sur l'ensemble des externalités produites par la démarche EIT ainsi que l'évolution de ces dernières années après années.



Remarque : vous n'avez rien à modifier sur cette feuille. Pensez à actualiser les données pour que les graphiques soient à jour.



Evolutions de l'outil et liens avec ELIPSE et FAQ

- **L'outil sera hébergé sur une communauté spécifique dédié à l'évaluation des synergies.**

Vous y trouverez l'outil d'aide à l'évaluation, la notice d'utilisation, un espace pour poser vos questions et/ou apporter des corrections à l'outil ainsi que la documentation liée à ELIPSE, outil national d'évaluation des démarches EIT.

- **Intégration des indicateurs dans la nouvelle version d'ELIPSE.**

Le référentiel Elipse est actuellement en train d'évoluer. Les travaux menés intégreront les résultats du GT#4 (indicateurs, unités, outils d'aide à l'évaluation) et participeront à son amélioration éventuelle.

- **Faciliter l'évaluation de certains indicateurs (GES, emplois maintenus).**

La production d'un outil facilitant l'évaluation carbone des synergies est à l'étude et pourrait prochainement être déployé. De même, la question du calcul des emplois maintenus montre encore un problème d'homogénéisation. Un travail complémentaire devra être réalisé à ce sujet.

- **Sur demande des réseaux régionaux, des modules de formation sur l'utilisation de l'outil pourront être proposés par l'équipe d'animation SYNAPSE.**

Contacts

Pour toute demande d'information sur l'outil, contactez Alexandre Dain (a.dain@soltena.fr) ou posez votre question directement sur la **communauté** associée à l'évaluation des démarches EIT.

Pour toute demande d'information sur le réseau SYNAPSE, envoyez un mail à animateur@reseau-synapse.org



synapse

Réseau national des acteurs
de l'écologie industrielle et territoriale

<https://www.reseau-synapse.org>